



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI DELLA
Tuscia

Piano Integrato

Allegato - Obiettivi strategici e operativi di Ateneo

2018
2020



TIPO OB.	DESCRIZIONE OBIETTIVO	COD.	INDICATORI	TARGET 31.12.2018	TARGET 31.12.2019	TARGET 31.12.2020	RESP.	AREA
S	Aumento studenti regolari	A1	- Numero studenti regolari	FFO 2018 Numero studenti regolari a.a. 2016/2017 1% in più rispetto all'a.a. 2015/2016	FFO 2019 Numero studenti regolari a.a. 2017/2018 2% in più rispetto all'a.a. 2016/2017	FFO 2020 Numero studenti regolari a.a. 2018/2019 2% in più rispetto all'a.a. 2017/2018	Dip	A
O	Incremento numero studenti che avviano la carriera Incremento numero studenti iscritti Miglioramento acquisizione CFU Miglioramento rapporto studenti iscritti regolari con almeno 40 cfu su studenti iscritti regolari	A1.1	- Numero studenti che avviano la carriera - Numero iscritti - Numero CFU per studenti - Rapporto studenti iscritti regolari con almeno 40 cfu su studenti iscritti regolari	+ 1 % (a.a. 2017/2018 rispetto all'a.a. 2016/2017) + 1 % (a.a. 2017/2018 rispetto all'a.a. 2016/2017) + 1 % (CFU a.s. 2018 per iscritti a.a.2017/2018 rispetto a.s. 2017 per iscritti a.a.2016/2017) +2 % (a.a. 2016/2017 rispetto all'a.a. 2015/2016)	+ 2 % (a.a. 2018/2019 rispetto all'a.a. 2017/2018) + 2 % (a.a. 2018/2019 rispetto all'a.a. 2017/2018) + 2 % (CFU a.s. 2019 per iscritti a.a.2018/2019 rispetto a.s. 2018 per iscritti a.a.2017/2018) +2 % (a.a. 2017/2018 rispetto all'a.a. 2016/2017)	+ 2 % (a.a. 2019/2020 rispetto all'a.a. 2018/2019) + 2 % (a.a. 2019/2020 rispetto all'a.a. 2018/2019) + 2 % (CFU a.s. 2020 per iscritti a.a.2019/2020 rispetto a.s. 2019 per iscritti a.a.2018/2019) +2 % (a.a. 2018/2019 rispetto all'a.a. 2017/2018)	Dip	A
O	Miglioramento della valutazione della didattica da parte degli studenti frequentanti	A1.2	- Valore medio del grado di soddisfazione degli studenti sull'insegnamento e sulla docenza (media delle domande 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9,10 del questionario proposto dall'Anvur)	Media delle risposte (a.a. 2017/2018) > 3,1 su scala 1-4	Media delle risposte (a.a. 2018/2019) > 3,2 su scala 1-4	Media delle risposte (a.a. 2019/2020) > 3,3 su scala 1-4	Dip	A

O	Miglioramento capacità attrattiva corsi di studio	A1.3	- Numero di nuove progettazioni o riqualificazioni dei corsi di studio ¹ - Numero iniziative con le scuole per orientamento, alternanza scuola-lavoro o progetti congiunti	Almeno 2 per l'a.a. 2018/2019 Almeno 15 incontri per orientamento Almeno 40 progetti alternanza scuola-lavoro	Almeno 1 per l'a.a. 2019/2020 Almeno 18 incontri per orientamento Almeno 43 progetti alternanza scuola-lavoro	Almeno 1 per l'a.a. 2020/2021 Almeno 20 incontri per orientamento Almeno 45 progetti alternanza scuola-lavoro	Dip	A
O	Razionalizzazione e qualificazione dei corsi di studio	A1.4	- Ottimizzazione carico didattico dei docenti di ruolo e diminuzione insegnamenti a contratto - Numero di accordi interdipartimentali nella programmazione dell'offerta formativa	Aumento della percentuale di copertura degli insegnamenti nell'a.a. 2018/19 con docenti di ruolo e ricercatori TD rispetto all'a.a. 2017/18 Riduzione della percentuale di copertura degli insegnamenti con docenti a contratto o con affidamenti onerosi sul bilancio di Ateneo Almeno 1	Aumento della percentuale di copertura degli insegnamenti nell'a.a. 2019/20 con docenti di ruolo e ricercatori TD rispetto all'a.a. 2018/19 Riduzione della percentuale di copertura degli insegnamenti con docenti a contratto o con affidamenti onerosi sul bilancio di Ateneo Almeno 1	Aumento della percentuale di copertura degli insegnamenti nell'a.a. 2020/21 con docenti di ruolo e ricercatori TD rispetto all'a.a. 2019/20 Riduzione della percentuale di copertura degli insegnamenti con docenti a contratto o con affidamenti onerosi sul bilancio di Ateneo Almeno 1	Dip	A
O	Innovazione della didattica	A1.5	- Numero di singoli insegnamenti erogati utilizzando metodi di innovazione didattica (registrazione + slides) - Numero di singoli insegnamenti con materiali disponibili online	>= 10 >= 60	>= 15 >= 70	>= 20 >= 80	Dip	A
O	Aumento spazi didattica	A1.6	- Mq disponibili per attività didattica/studenti iscritti regolari	1,67	1,70	1,71	Div III	C

¹ Compatibilmente con la normativa vigente

S	Attrazione di studenti stranieri iscritti	A2	- Numero di iscritti stranieri/totale iscritti	> 2,4%	> 2,5%	> 2,6%	Dip	A
O	Miglioramento livello internazionale nella didattica	A2.1	- Numero di studenti iscritti che partecipano effettivamente a programmi di mobilità in uscita - Numero di studenti stranieri <i>incoming</i>	+ 3% rispetto all'a.a. 2015/2016 + 3% rispetto all'a.a. 2015/2016	+ 5% rispetto all'a.a. 2016/2017 + 5% rispetto all'a.a. 2015/2016	+ 6% rispetto all'a.a. 2017/2018 + 6% rispetto all'a.a. 2015/2016	Dip	A
O	Incremento degli studenti che si laureano entro la durata legale del corso avendo acquisito almeno 12 CFU all'estero	A2.2	- Rapporto numero studenti che si laureano entro la durata normale del corso avendo acquisito almeno 12 CFU all'estero/numero laureati	+5% rispetto all'anno 2017	+7% rispetto all'anno 2018	+10% rispetto all'anno 2019	Dip	A
O	Potenziamento dell'offerta formativa in lingua straniera	A2.3	- Numero di insegnamenti in lingua straniera - Attivazione di doppio diploma/semestri congiunti (SI/NO)	> 22 SI	> 25 SI	> 30 SI	Dip	A

S	Potenziamento del placement	A3	- Tasso occupazione (def. Istat) a 3 anni dal conseguimento della laurea magistrale	>= 76%	>= 77%	>= 78%	Dip	A
O	Consultazione con gli <i>stakeholders</i>	A3.1	- Numero di "tavoli" con enti e imprese - Attività di formazione congiunta con enti e imprese	Almeno 3 Almeno 2 iniziative	Almeno 4 Almeno 3 iniziative	Almeno 5 Almeno 4 iniziative	I Div Dip	A
O	Rafforzamento <i>project-work</i> , seminari e laboratori con enti e imprese	A3.2	- Numero di iniziative - Soddisfazione di enti e imprese coinvolti nelle attività progettuali	Almeno 3 iniziative > 3,2 su scala 1-5	Almeno 4 iniziative > 3,3 su scala 1-5	Almeno 5 iniziative > 3,4 su scala 1-5	Dip	A

S	Miglioramento performance VQR: miglioramento degli obiettivi della ricerca e degli obiettivi di terza missione	B1	- Miglioramento performance rispetto risultati VQR 11-14		Valore VQR3>VQR2		Dip	B
O	Rafforzamento della produzione scientifica di Ateneo secondo standard internazionali (diversificata secondo gli standard dei diversi SSD)	B1.1	<p>AREA BIBLIOMETRICA</p> <ul style="list-style-type: none"> - Numero articoli (Scopus + Wos) - Numero citazioni (Scopus + Wos) - H-Index (Scopus + Wos) <p>AREA NON BIBLIOMETRICA</p> <ul style="list-style-type: none"> - Numero pubblicazioni con ISSN o ISBN - Numero pubblicazioni su riviste di classe A - Numero monografie 	Miglioramento dei valori rispetto all'anno precedente	Miglioramento dei valori rispetto all'anno precedente	Miglioramento dei valori rispetto all'anno precedente	Dip	B
O	Incremento dei finanziamenti per progetti di ricerca e consulenza	B1.2	<ul style="list-style-type: none"> - Incremento somma dei finanziamenti ottenuti dalla struttura (Ateneo/dipartimenti) partecipando ai bandi competitivi (SI/NO) - Incremento somma degli importi dei contratti di ricerca/consulenza commissionati da terzi (SI/NO) 	<p>SI (rispetto all'a.s. 2017)</p> <p>SI (rispetto all'a.s. 2017)</p>	<p>SI (rispetto all'a.s. 2018)</p> <p>SI (rispetto all'a.s. 2018)</p>	<p>SI (rispetto all'a.s. 2019)</p> <p>SI (rispetto all'a.s. 2019)</p>	Dip	B

O	Rafforzamento dell'internazionalizzazione della ricerca	B1.3	<ul style="list-style-type: none"> - Mobilità dei ricercatori (in mesi-persona) in entrata e in uscita nell'a.s - Numero di prodotti eccellenti con almeno un coautore con afferenza ad un ente straniero nell'a.s - Numero di prodotti eccellenti in lingua straniera pubblicati su riviste straniere di fascia A o in volumi pubblicati da editori stranieri - Numero di prodotti eccellenti con almeno un coautore con afferenza ad un ente straniero nell'a.s. - Numero di progetti <i>Horizon 2020</i> presentati come capofila o partner 	<ul style="list-style-type: none"> + 2% rispetto all'a.s. 2017 + 2% rispetto all'a.s. 2017 + 2% rispetto all'a.s. 2017 + 2% rispetto all'a.s. 2017 + 2% rispetto all'a.s. 2017 	<ul style="list-style-type: none"> + 2% rispetto all'a.s. 2018 + 3% rispetto all'a.s. 2018 + 3% rispetto all'a.s. 2018 + 3% rispetto all'a.s. 2018 + 2% rispetto all'a.s. 2018 	<ul style="list-style-type: none"> + 2% rispetto all'a.s. 2019 + 4% rispetto all'a.s. 2019 + 5% rispetto all'a.s. 2019 + 4% rispetto all'a.s. 2019 + 2% rispetto all'a.s. 2019 	Dip	B
O	Rafforzamento dell'alta formazione	B1.4	<ul style="list-style-type: none"> - Numero di studenti di dottorato e assegnisti di ricerca nell'a.s. - Importo finanziato da enti o imprese per borse di dottorato 	<ul style="list-style-type: none"> + 3% rispetto all'a.s. 2017 + 2% rispetto all'a.s. 2017 	<ul style="list-style-type: none"> + 3% rispetto all'a.s. 2018 + 2% rispetto all'a.s. 2018 	<ul style="list-style-type: none"> + 3% rispetto all'a.s. 2019 + 2% rispetto all'a.s. 2019 	Dip	B
O	Rafforzamento dell'innovazione e del trasferimento tecnologico	B1.5	<ul style="list-style-type: none"> - Numero di brevetti concessi di titolarità/contitolarità dell'Ateneo nell'a.s. - Numero di <i>spin-off</i> costituiti nell'a.s. - Risultati economici (fatturato e utile) degli <i>spin-off</i> – ultimo dato disponibile 	<ul style="list-style-type: none"> +1 rispetto all'a.s. 2017 + 1 rispetto all'a.s. 2017 Miglioramento rispetto all'a.s. precedente 	<ul style="list-style-type: none"> +1 rispetto all'a.s. 2018 + 1 rispetto all'a.s. 2018 Miglioramento rispetto all'a.s. precedente 	<ul style="list-style-type: none"> +1 rispetto all'a.s. 2019 + 1 rispetto all'a.s. 2019 Miglioramento rispetto all'a.s. precedente 	Dip	B

S	Equilibrio finanziario	C1	- Indicatore sostenibilità economico finanziaria di cui al DM 47/2013	> 1	> 1	> 1	CdA	C
O	Contenimento spesa di personale	C1.1	- Grado di indebitamento	0	0	0	CdA	C
O	Implementazione del controllo di gestione	C1.2	- Mappatura dei costi diretti per centro di responsabilità - Numero di report di analisi dei costi-performance delle strutture e delle divisioni (modalità direct cost) - Iniziative per l'applicazione e la diffusione della contabilità economico-analitica	Report analitici (<i>direct cost</i>) definitivi su dati 2016 1 report annuale 2 iniziative annuali	Report analitici (<i>direct cost</i>) definitivi su dati 2017 1 report annuale 2 iniziative annuali	Report analitici (<i>direct cost</i>) definitivi su dati 2018 1 report annuale 2 iniziative annuali	Div II	C
S	Razionalizzazione e contenimento spesa per acquisizione beni e servizi di Ateneo	C2	- Contenimento della spesa per acquisizione di beni e servizi	Riduzione del 5% rispetto all'anno 2017	Riduzione del 6% rispetto all'anno 2017	Riduzione del 7% rispetto all'anno 2017	Div III	C
O	Razionalizzazione spesa per energia	C2.1	- Numero iniziative per efficientamento energetico	Almeno 2 nell'anno 2018	Almeno 1 nell'anno 2019	Almeno 1 nell'anno 2020	Div III	C
O	Riduzione spese per servizi	C2.2	- Rapporto spese per servizi/ricavi	Riduzione del 5% rispetto all'anno 2017	Riduzione del 3% rispetto all'anno 2018	Riduzione del 2% rispetto all'anno 2019	Div III	C
S	Prevenzione della corruzione e miglioramento del grado di trasparenza delle attività istituzionali	C3	- Numero eventi corruttivi	0	0	0	DG/ Div I	C
O	Potenziamento della prevenzione della corruzione	C3.1	- Numero di iniziative finalizzate alla prevenzione della corruzione	Almeno 2 nell'anno 2018	Almeno 2 nell'anno 2019	Almeno 2 nell'anno 2020	DG/ Div I	C

S	Integrazione dei presidi di controllo interno per assicurare l'ottimizzazione del sistema di prevenzione dei rischi e l'efficienza della struttura organizzativa dei controlli	C4	- Assicurare idonei meccanismi di coordinamento tra gli organismi di controllo interno con particolare riferimento alle attività anticorruzione e internal auditing	Almeno 3 riunioni periodiche tra IA e Anticorruzione Svolgimento di 2 attività di verifica congiunte	Almeno 3 riunioni periodiche tra IA e Anticorruzione Svolgimento di 2 attività di verifica congiunte	Almeno 3 riunioni periodiche tra IA e Anticorruzione Svolgimento di 2 attività di verifica congiunte	 Rettore	 C
O	Consolidamento attività di audit interno	C4.1	- Attività di <i>audit</i> interno condotte - Ricadute organizzative conseguenti ai suggerimenti formulati a seguito delle attività di <i>audit</i>	Chiusura delle attività previste dal programma di audit 2017 ed espletamento nuove attività 2018 Relazione annuale Redazione del programma di audit 2019 Aggiornamento procedure relative a interventi di audit condotti	Espletamento delle attività previste dal programma di audit 2019 Relazione annuale Redazione del programma di audit 2020 Aggiornamento procedure relative a interventi di audit condotti	Espletamento delle attività previste dal programma di audit 2020 Relazione annuale Redazione del programma di audit 2021 Aggiornamento procedure relative a interventi di audit condotti	Rettore	C
S	Rafforzamento del sistema di assicurazione qualità	C5	- Numero di iniziative permanenti	3 iniziative	4 iniziative	5 iniziative	Div I	 C
	Diffusione della cultura della qualità	C5.1	- Numero di iniziative	3 iniziative	4 iniziative	5 iniziative	Div I	C
	Certificazione del sistema qualità	C5.2	- Stato di avanzamento del processo di certificazione	Completamento del 20% del processo di certificazione	Completamento del 50% del processo di certificazione	Completamento del 100% del processo di certificazione	Div I	C

S	Miglioramento servizi agli studenti	C6	- Valore medio del grado di soddisfazione per i servizi offerti	>= 3 su una scala da 1 (min) a 4 (max)	>= 3,2 su una scala da 1 (min) a 4 (max)	>= 3,5 su una scala da 1 (min) a 4 (max)	Div I / Div II	C
O	Miglioramento servizi informatici e di rete	C6.1	- Ampliamento copertura rete <i>wireless</i> - Iniziative per rafforzare la sicurezza informatica	Sostituzione antenne WiFi in almeno 3 dipartimenti Almeno 2 iniziative tra quelle previste dalla circolare AGID 2/2017	Completamento copertura WiFi su tutti i dipartimenti e locali di ateneo Almeno 2 nuove iniziative tra quelle previste dalla circolare AGID 2/2017	Monitoraggio ed eventuale ulteriore miglioramento WiFi in tutti i dipartimenti e locali di ateneo Almeno 2 nuove iniziative tra quelle previste dalla circolare AGID 2/2017	Div II Div II	C
O	Miglioramento sito <i>web</i>	C6.2	- Numero pagine del sito in inglese	15% delle pagine del sito individuate da tradurre	70% delle pagine del sito individuate da tradurre	100% delle pagine del sito individuate da tradurre	Div II	C

Legenda TIPO OBIETTIVO

S = Strategico; O = Operativo

Legenda AREA

A = Didattica; B = Ricerca; C = Servizi strumentali