



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI DELLA
TUSCIA

PIANO INTEGRATO 2020-2022

ALLEGATO n. 1

Obiettivi strategici e operativi di Ateneo

Approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 30 gennaio 2020



TIPO	AREA	CODICE OBIETTIVO	DESCRIZIONE OBIETTIVO	CODICE INDICATORE	INDICATORE	TARGET 31.12.2020	TARGET 31.12.2021	TARGET 31.12.2022	RESP.
S	A	A1	Aumento studenti regolari	A1_a	Numero studenti regolari costo standard in regola con le tasse	FFO 2021 Numero studenti regolari a.a. 2019/2020 1% in più rispetto all'a.a. 2018/2019	FFO 2022 Numero studenti regolari a.a. 2020/2021 1% in più rispetto all'a.a. 2019/2020	FFO 2023 Numero studenti regolari a.a. 2021/2022 2% in più rispetto all'a.a. 2020/2021	Dip
O	A	A1.1	Miglioramento della capacità attrattiva dei corsi di studio	A1.1_a	Numero di iscritti al I anno	+ 1 % (a.a. 2019/2020 rispetto all'a.a. 2018/2019)	+ 2 % (a.a. 2020/2021 rispetto all'a.a. 2019/2020)	+ 3 % (a.a. 2021/2022 rispetto all'a.a. 2020/2021)	Dip
				A1.1_b	Numero iniziative con le scuole per orientamento e progetti congiunti	Almeno 20 incontri	Almeno 25 incontri, di cui almeno 5 fuori Regione	Almeno 30 incontri, di cui almeno 5 fuori Regione e almeno 5 all'estero	Dip
O	A	A1.2	Riduzione dei tempi di conseguimento del titolo	A1.2_a	Numero medio di CFU per studente	+ 1 % (CFU a.s. 2020 per iscritti a.a.2019/2020 rispetto a.s. 2019 per iscritti a.a.2018/2019)	+ 1 % (CFU a.s. 2021 per iscritti a.a.2020/2021 rispetto a.s. 2020 per iscritti a.a.2019/2020)	+ 1 % (CFU a.s. 2022 per iscritti a.a.2021/2022 rispetto a.s. 2021 per iscritti a.a.2020/2021)	Dip
				A1.2_b	Proporzione di studenti che si iscrivono al II anno della stessa classe di laurea o laurea magistrale a ciclo unico (L, LMCU) avendo acquisito almeno 40 CFU in rapporto alla coorte di immatricolati nell'a.a. precedente	+ 1 % (a.a. 2019/2020 rispetto all'a.a. 2018/2019)	+ 1 % (a.a. 2020/2021 rispetto all'a.a. 2019/2020)	+ 1 % (a.a. 2021/2022 rispetto all'a.a. 2020/2021)	Dip
				A1.2_c	Rapporto studenti regolari CSTD/studenti non regolari	+ 1 % (a.a. 2019/2020 rispetto all'a.a. 2018/2019)	+ 1 % (a.a. 2020/2021 rispetto all'a.a. 2019/2020)	+ 1 % (a.a. 2021/2022 rispetto all'a.a. 2020/2021)	Dip
O	A	A1.3	Miglioramento della valutazione della didattica da parte degli studenti frequentanti	A1.3_a	Valore medio del grado di soddisfazione degli studenti sull'insegnamento e sulla docenza (media delle domande 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9,10 del questionario proposto dall'Anvur)	Media delle risposte (a.a. 2019/2020) > 3,2 su scala 1-4	Media delle risposte (a.a. 2020/2021) > 3,2 su scala 1-4	Media delle risposte (a.a. 2021/2022) > 3,2 su scala 1-4	Dip
O	A	A1.4	Razionalizzazione e qualificazione dei corsi di studio	A1.4_a	Riduzione insegnamenti a contratto	Riduzione della percentuale di copertura degli insegnamenti con docenti a contratto o con affidamenti onerosi sul bilancio di Ateneo	Riduzione della percentuale di copertura degli insegnamenti con docenti a contratto o con affidamenti onerosi sul bilancio di Ateneo	Riduzione della percentuale di copertura degli insegnamenti con docenti a contratto o con affidamenti onerosi sul bilancio di Ateneo	Dip
O	A	A1.5	Innovazione della didattica	A1.5_a	Numero di singoli insegnamenti erogati utilizzando metodi didattici non convenzionali	>= 10	>= 15	>= 30	Dip
O	A	A1.6	Aumento e/o riqualificazione spazi didattica	A1.6_a	Mq disponibili per attività didattica e/o n. di spazi riqualificati	Almeno uno spazio riqualificato e/o incremento spazi	Almeno due spazi riqualificati e/o incremento spazi	Almeno quattro spazi riqualificati e/o incremento spazi	Div III
S	A	A2	Attrazione di studenti stranieri iscritti	A2_a	Numero di iscritti stranieri/totale iscritti	> 2,6%	> 2,7%	> 2,8%	Dip
O	A	A2.1	Miglioramento livello internazionale nella didattica	A2.1_a	Numero di studenti iscritti che partecipano a programmi di mobilità in uscita	+ 3% nell'a.a. 2019/2020 rispetto all'a.a. 2018/2019	+ 4% nell'a.a. 2020/2021 rispetto all'a.a. 2019/2020	+ 5% nell'a.a. 2021/2022 rispetto all'a.a. 2020/2021	Div I Dip
				A2.1_b	Numero di studenti stranieri <i>incoming</i>	+ 3% nell'a.a. 2019/2020 rispetto all'a.a. 2018/2019	+ 4% nell'a.a. 2020/2021 rispetto all'a.a. 2019/2020	+ 5% nell'a.a. 2021/2022 rispetto all'a.a. 2020/2021	Div I Dip
O	A	A2.2	Incremento degli studenti che si laureano entro la durata legale del corso avendo acquisito almeno 12 CFU all'estero	A2.2_a	Rapporto numero studenti che si laureano entro la durata normale del corso avendo acquisito almeno 12 CFU all'estero/numero laureati	+ 3% rispetto all'anno 2019	+ 4% rispetto all'anno 2020	+ 5% rispetto all'anno 2021	Dip
O	A	A2.3	Potenziamento dell'offerta formativa in lingua straniera	A2.3_a	Numero di insegnamenti o moduli didattici in lingua straniera	> 20	> 30	> 45	Dip
				A2.3_b	Numero di doppi diploma/semestri congiunti	8	10	12	Dip
				A2.3_c	Numero di corsi di studio internazionali ai sensi del D.M. del 7 gennaio 2019, n. 6	1	2	3	Dip

S	A	A3	Potenziamento <i>placement</i>	A3	Tasso occupazione (def. Istat) a 3 anni dal conseguimento della laurea magistrale biennale per gruppo disciplinare	Tasso occupazione Toscana superiore o uguale alla media nazionale in almeno 2 gruppi disciplinari	Tasso occupazione Toscana superiore o uguale alla media nazionale in almeno 3 gruppi disciplinari	Tasso occupazione Toscana superiore o uguale alla media nazionale in almeno 4 gruppi disciplinari	Dip
O	A	A3.1	Rafforzamento dei rapporti con enti e imprese e delle attività professionalizzanti	A3.1_a	Numero studenti con almeno 6 cfu acquisiti per attività di tirocinio curriculare nell'anno di riferimento + numero studenti che hanno svolto attività di tirocinio post-lauream nell'anno di riferimento	+ 1% rispetto all'anno precedente	+ 2% rispetto all'anno precedente	+ 3% rispetto all'anno precedente	Div I Dip
				A3.1_b	Soddisfazione di enti e imprese coinvolti nelle attività progettuali	> 3,4 su scala 1-5	> 3,4 su scala 1-5	> 3,4 su scala 1-5	Div I Dip
O	A	A3.2	Promozione dei servizi offerti dallo sportello <i>Unitusjob</i> attivato presso l'Ufficio Ricerca e rapporti con le imprese al fine di intensificare il contatto con gli studenti	A3.2	Numero di iniziative	Almeno 3 iniziative	Almeno 3 iniziative	Almeno 3 iniziative	Div I
S	B	B1	Miglioramento <i>performance</i> VQR: miglioramento degli obiettivi della ricerca e degli obiettivi di terza missione	B1	Miglioramento <i>performance</i> rispetto risultati VQR 11-14	Valore VQR3>VQR2			Dip
O	B	B1.1	Monitoraggio prodotti della ricerca al fine del miglioramento della VQR	B1.1	Realizzazione e gestione di una banca dati e di un sistema per il monitoraggio qualitativo dei prodotti della ricerca	SI	SI	SI	Dip
O	B	B1.2	Incremento dei finanziamenti per progetti di ricerca e consulenza	B1.2	Proporzione dei proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi sul totale dei proventi	10%	10,5%	11,5%	Dip
O	B	B1.3	Rafforzamento dell'internazionalizzazione della ricerca	B1.3_a	Mobilità dei ricercatori (in mesi-persona) in entrata e in uscita nell'a.s	+ 2% rispetto all'a.s. 2019	+ 2% rispetto all'a.s. 2020	+ 2% rispetto all'a.s. 2021	Dip
				B1.3_b	Proporzione dei dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 3 mesi all'estero		0,55	0,55	Dip
				B1.3_c	Numero di progetti presentati su bando competitivo	+ 2% rispetto all'a.s. 2019	+ 4% rispetto all'a.s. 2020	+ 8% rispetto all'a.s. 2021	Dip
				B1.3_d	Numero di progetti approvati su bando competitivo	+ 2% rispetto all'a.s. 2019	+ 2% rispetto all'a.s. 2020	+ 2% rispetto all'a.s. 2021	Dip
O	B	B1.4	Rafforzamento dell'alta formazione	B1.4_a	Numero di studenti di dottorato	+ 5% rispetto all'a.s. 2018/2019	+ 20% rispetto all'a.a. 2018/2019	+ 20% rispetto all'a.a. 2018/2019	Dip
				B1.4_b	Numero di corsi di dottorato industriale ai sensi del D.M. 45/2013 e delle Linee Guida del 1° febbraio 2019, n. 3315	3	4	4	Dip
O	B	B1.5	Rafforzamento dell'innovazione e del trasferimento tecnologico	B1.5_a	Numero di brevetti di titolarità/contitolarità dell'Ateneo presentati nell'a.s.	+ 2 rispetto all'a.s. 2019	+ 4 rispetto all'a.s. 2020	+ 8 rispetto all'a.s. 2021	Dip
				B1.5_b	Numero di iniziative volte alla diffusione e valorizzazione dei risultati della ricerca di Ateneo (progetti di ricerca finanziati, ricerche in ambito internazionale, trasferimento tecnologico e spin-off)	Almeno 4 iniziative	Almeno 4 iniziative	Almeno 4 iniziative	Dip Div I
O	B	B1.6	Potenziamento dei servizi di supporto scientifico e amministrativo	B1.6_a	Completamento della mappatura della ricerca di Ateneo	SI	SI	SI	Div I Dip
				B1.6_b	Completamento del sistema di contabilizzazione ore	SI	SI	SI	Dip

S	C	C1	Equilibrio finanziario	C1_a	Indicatore sostenibilità economico finanziaria di cui al D.M. 47/2013	> 1	> 1	> 1	CdA
O	C	C1.1	Implementazione del controllo di gestione	C1.1_a	Mappatura dei costi e della performance per centro di responsabilità e per corso di laurea	Report analitici dei costi (<i>direct cost</i>) e della performance per centro di responsabilità e per corso di laurea definitivi su dati 2018	Report analitici dei costi(<i>direct cost</i>) e della performance per centro di responsabilità e per corso di laurea definitivi su dati 2019	Report analitici dei costi(<i>direct cost</i>) e della performance per centro di responsabilità e per corso di laurea definitivi su dati 2020	Div II
				C1.1_b	Iniziative per incrementare la conoscenza della contabilità economico-analitica	2 iniziative annuali	2 iniziative annuali	2 iniziative annuali	Div II
S	C	C2	Rafforzamento della sostenibilità sociale e ambientale dell'Ateneo attraverso la proposta di nuove iniziative o la partecipazione attiva a progetti di altre organizzazioni	C2_a	Numero di progetti, iniziative e azioni	Almeno 2	Almeno 2	Almeno 2	Div III Dip
O	C	C2.1	Monitoraggio dell'impatto ambientale dell'Ateneo	C2.1_a	Numero di iniziative per il monitoraggio dell'impatto ambientale	+ 1 rispetto all'anno 2019	+ 1 rispetto all'anno 2020	+ 1 rispetto all'anno 2021	Div III
S	C	C3	Valorizzazione, motivazione e crescita professionale del personale tecnico-amministrativo	C3_a	N. di iniziative volte alla valorizzazione, motivazione e crescita professionale del personale tecnico-amministrativo	Almeno 1	Almeno 1	Almeno 1	DG Div I
O	C	C3.1	Potenziamento della formazione del personale TA	C3.1_a	N. medio di ore di formazione (totale ore di formazione erogate/n. partecipanti)	+ 5% rispetto all'anno 2019	+ 5% rispetto all'anno 2020	+ 5% rispetto all'anno 2021	DG Div I
S	C	C4	Prevenzione della corruzione e miglioramento del grado di trasparenza delle attività istituzionali	C4_a	Numero di segnalazioni di eventi corruttivi	< 5	< 5	< 5	DG Div III
O	C	C4.1	Potenziamento della prevenzione della corruzione	C4.1_a	Numero di iniziative finalizzate alla prevenzione della corruzione	Almeno 2 iniziative	Almeno 2 iniziative	Almeno 2 iniziative	DG Div III
S	C	C5	Integrazione dei presidi di controllo interno per assicurare l'ottimizzazione del sistema di prevenzione dei rischi e l'efficienza della struttura organizzativa dei controlli	C5_a	Azioni di coordinamento tra gli organismi di controllo interno con particolare riferimento alle attività anticorruzione e <i>internal auditing</i>	Almeno 3 riunioni periodiche tra IA e Anticorruzione	Almeno 3 riunioni periodiche tra IA e Anticorruzione	Almeno 3 riunioni periodiche tra IA e Anticorruzione	Rettore
						Svolgimento di 2 attività di verifica congiunte	Svolgimento di 2 attività di verifica congiunte	Svolgimento di 2 attività di verifica congiunte	Rettore
O	C	C5.1	Consolidamento attività di audit interno	C5.1_a	Attività di <i>audit</i> interno condotte	Espletamento delle attività previste dal programma di audit 2020	Espletamento delle attività previste dal programma di audit 2021	Espletamento delle attività previste dal programma di audit 2022	Rettore
						Relazione annuale	Relazione annuale	Relazione annuale	
						Redazione del programma di audit 2021	Redazione del programma di audit 2022	Redazione del programma di audit 2023	
			C5.1_b	Ricadute organizzative conseguenti ai suggerimenti formulati a seguito delle attività di <i>audit</i>	Aggiornamento procedure relative a interventi di audit condotti	Aggiornamento procedure relative a interventi di audit condotti	Aggiornamento procedure relative a interventi di audit condotti	Rettore	
S	C	C6	Rafforzamento del sistema di assicurazione qualità	C6_a	Numero di iniziative permanenti	4 iniziative	4 iniziative	4 iniziative	DG PdQ
O	C	C6.1	Diffusione della cultura della qualità	C6.1_a	Numero di iniziative	4 iniziative	4 iniziative	4 iniziative	DG PdQ

S	C	C7	Miglioramento servizi agli studenti	C7_a	Proporzione di giudizi positivi sui servizi offerti	> 50%	> 60%	> 70%	Div I Div II Div III
O	C	C7.1	Miglioramento servizi informatici e di rete	C7.1_a	Ampliamento copertura rete <i>wireless</i>	Copertura WiFi su tutti i dipartimenti e locali di ateneo - 60%	Completamento copertura WiFi su tutti i dipartimenti e locali di ateneo e avvio monitoraggio	Monitoraggio ed eventuale ulteriore miglioramento WiFi in tutti i dipartimenti e locali di ateneo	Div II
				C7.1_b	Rafforzamento della sicurezza informatica	Almeno 2 nuove iniziative tra quelle previste dalla circolare AGID 2/2017	Almeno 2 nuove iniziative tra quelle previste dalla circolare AGID 2/2017	Almeno 2 nuove iniziative tra quelle previste dalla circolare AGID 2/2017	Div II
O	C	C7.2	Miglioramento sito <i>web</i>	C7.2_a	Contenuti web in inglese	Tutti i siti di Dipartimento e il sito web di Ateneo			Div II Dip